



**Stichting HIER Klimaatbureau
te Utrecht**

Samenvatting van de jaarrekening en bestuursverslag 2021

BESTUURSVERSLAG

HIER heeft als missie een klimaatneutraal Nederland. Onze visie daarbij is dat dat alleen kan als iedereen meedoet, daarom betrekken wij mensen (bewoners, burgers, consumenten, groepen burgers) en bedrijven bij de oplossing van het klimaatprobleem. Dat doen wij op een positieve, praktische, relevante en waar mogelijk leuke manier.

Ambities 2030

Het komende decennium is cruciaal voor de energietransitie. Daarom heeft HIER ook haar ambities voor 2030 geformuleerd. Ambities waarmee HIER echt impact maakt en de transitie helpt versnellen:

- In 2030 hebben 10.000 SlimmeBuren tenminste 100.000 mensen geholpen om één of meerdere verduurzamende maatregelen te nemen in hun huis.
- In 2030 dragen 3 miljoen huishoudens bij aan duurzame energie op land door zon op eigen dak en doordat tenminste 500.000 mensen lid zijn van een energiecoöperatie. Daarnaast kiezen 5 miljoen huishoudens voor groene stroom uit Nederland.
- Voor 2030 zijn bewonersinitiatieven in 500 wijken - naar schatting de helft van het totaal op dat moment – in the lead om aardgasvrij te worden.
- In 2030 sturen alle bedrijven en organisaties met meer dan 100 werknemers op nul CO₂-emissies.

Strategische doelen 2021-2023

Daarnaast hebben we op basis van interne en externe consultatie geformuleerd hoe het er op dit moment voor staat met (de voor ons relevante thema's van) de energietransitie en wat er in de nabije toekomst nodig is om de doelen te halen die voor Nederland zijn gesteld. Vervolgens hebben we daarin onze rol geformuleerd, gebaseerd op onze kracht en expertise. Deze rol hebben we concreet gemaakt in strategische doelen voor de jaren 2021-2023:

- I. Slimme Buur is een onmisbare schakel in de energiebesparingsaanpak voor bewoners in Nederland.
- II. HIER opgewekt speelt een cruciale rol in het verbinden van lokale energie-initiatieven met andere stakeholders als hét landelijk onafhankelijk kennisplatform.
- III. Initiatieven en gemeenten maken succesvol en veelvuldig gebruik van de tools die HIER heeft om een bredere groep te betrekken.
- IV. Dankzij de expertise van HIER hebben de tienduizenden medewerkers van de CO₂-Prestatieladderbedrijven bewustere keuzes gemaakt.
- V. De nieuwe versie (4.0) van de CO₂-Prestatieladder is qua ambitieniveau volledig in lijn met het Klimaatakkoord van Parijs en stuurt op klimaatneutraliteit.
- VI. HIER heeft tenminste 75% van haar begroting structureel gefinancierd (>3 jaar).



Corona

2021 was het jaar van volhouden. Volhouden in de Coronacrisis dat nog heel veel thuiswerken met zich meebracht. Volhouden in onze ambitie van een Klimaatneutraal Nederland vanuit huis en met een demissionair kabinet dat gelukkig op het onderwerp klimaat wel stappen wil maken. Alhoewel professionals en de georganiseerde burgers vanuit huis aardig functioneren, blijft het lastiger in deze tijd om lokaal nieuwe mensen te betrekken. Toch heeft HIER successen kunnen boeken en hebben we elkaar weer tijdens de Climate Comedy Night in levende lijve kunnen ontmoeten. Een kort overzicht van de resultaten van HIER.

Publiekscommunicatie – HIER.nu, SlimmeBuur, Climate Comedy Night

De noodzaak van het betrekken van een bredere groep mensen bij de energietransitie wordt door steeds meer partijen waaronder de rijksoverheid gezien en is al jaren de filosofie van HIER. HIER.nu is daarin een belangrijk kanaal. Het laagdrempelige en magazine-achtige blog van HIER.nu wordt gelezen door een brede doelgroep met een oververtegenwoordiging van een niet intrinsiek op duurzaamheid gerichte groep (gemaksgeïntereerden uit het Mentality-model). Hetzelfde geldt voor de abonnees van de nieuwsbrief; hier is de moderne burgerij uit datzelfde model oververtegenwoordigd. HIER.nu is mede dankzij de aardgasprijzen nog beter bezocht dan de jaren ervoor en heeft gemiddeld 43.000 bezoekers per maand gehad.

Ons platform SlimmeBuur.nl is onze belangrijkste online tool om een brede doelgroep te helpen met praktische actie: het neemt een belangrijke drempel weg voor bewoners om zelf iets aan hun huis te verduurzamen. Mensen met ervaring met maatregelen helpen andere mensen door hun ervaring te delen. De tool is voor iedereen die overweegt maatregelen te nemen in zijn of haar huis, maar heeft doordat de SlimmeBuren ook te lokaliseren zijn veel potentie om lokaal in de warmtetransitie een rol te spelen. In het najaar is een pilot gestart om gemeenten SlimmeBuur in te laten zetten. Binnen een maand hadden drie gemeenten zich gemeld en gebruiken SlimmeBuur in hun eigen aanpak. Waar het platform een vliegende start heeft gemaakt met SlimmeBuren op de kaart zetten (eind 2021 zijn dat er 2700), blijkt het lastiger om mensen ook te interesseren om deze SlimmeBuren een berichtje te sturen. De praktijk wijst uit dat een nieuw platform beter eerst kan sturen op bezoekersaantallen.

De Climate Comedy Night heeft in 2021 op 8 november plaatsgevonden mét publiek in de zaal. Waar alle theaters moeite hebben om mensen naar de zaal te krijgen, hebben ongeveer 800 mensen deze avond bijgewoond. Wederom heeft de Climate Comedy Night goed gescoord in de media: Shownieuws was aanwezig en heeft een item over het event gemaakt, op Radio5 was een interview met Martijn Kardol en artiesten en influencers hebben online aandacht besteed aan het evenement. Een geslaagd moment om het achterliggende thema van al ons werk op een luchtige manier onder de aandacht te brengen.

Participatiecoalitie

Met de *Participatiecoalitie* bestaande uit HIER, Buurkracht, De Natuur- en Milieufederaties, EnergieSamen en LSA bewoners hebben we als HIER een belangrijke rol in de uitvoering van het Klimaatakkoord. We zijn daarmee goed in beeld bij de ministeries en uitvoerende programma's zoals het Programma Aardgasvrije Wijken (PAW) en het Nationaal Programma Regionale Energie Strategie (NPRES). Vanwege het demissionaire kabinet was het niet mogelijk een vervolgfianciering voor drie

jaar aan te vragen. Wel is vervolfinanciering voor 2022 toegekend en in dat jaar zal een nieuwe aanvraag voor drie jaar worden gedaan.

Het programma van de PC loopt goed, zowel de samenwerking van de coalitiepartijen onderling als met de ministeries van EZK en BZK en het PAW en NPRES. Zowel binnen de RES'en als de wijkaanpak wordt het belang van participatie van bewoners (initiatieven) steeds breder gedragen. Niet alleen om draagvlak voor de transitie te krijgen, maar ook om deze transitie te versnellen. Eind 2021 heeft de PC tussen ruim 100 bewonersinitiatieven en gemeenten intentie-overeenkomsten weten te sluiten. HIER speelt zowel als programmacoördinator en als kennispartij een verbindende en kennisophalende en -delende rol. We hebben samen met partners diverse webinars georganiseerd over de positie van bewoners in de warmtetransitie. Met het NPRES werken we aan een verbeterde samenwerking tussen energiecoöperaties en projectontwikkelaars. HIER zit als programmacoördinator in de Programmaraad van het NPRES en aan de samenwerkingstafel gebied van het Uitvoeringsoverleg Gebouwde Omgeving. Met het PAW werken we aan de gezamenlijke kennisagenda en publicaties.

Kennisdeling – HIER opgewekt.nl

Het platform HIERopgewekt.nl omvat sinds afgelopen jaar alle kennis van opwek én warmte en heeft ruim 14.000 bezoekers per maand gehad.

De kennisdossiers en artikelen worden continu geactualiseerd. Afgelopen jaar was er onder andere aandacht voor het verduurzamen van VVE's, de nieuwe subsidieregeling voor energie coöperaties, financiering van de warmtetransitie in de wijk. Nieuwe artikelen komen aan bod in de diverse nieuwsbrieven; over lokale energie-opwek, over wonen zonder aardgas en over de warmtetransitie voor professionals.

Warmtetransitie

Wat betreft de warmtetransitie duurt het voor veel uitvoerende organisaties, met name gemeenten, lang voordat ze op stoom komen, maar dit jaar begon met name het buurtspel *HIER begint het* te lopen, ondanks dat de buurtborrels niet fysiek konden plaatsvinden. Het spel is dit jaar in 12 buurten gespeeld en gemeenten zijn enthousiast. Een aantal gemeenten heeft ook al aangegeven volgend jaar het spel te willen spelen. De deelname aan het abonnement dat loopt goed door en aan het eind van het jaar ongeveer stabiel met 73 leden. Omdat het aantal abonnees eerst gegroeid is, brengen de abonnees samen wel 30.000 euro meer op dan vorig jaar: 120.000 euro.

Warmtebedrijven en na-isolatiebedrijven vinden HIER interessant als partner omdat wij een verbindende rol spelen tussen (warmte-)initiatieven en hen. Voor een aantal bedrijven zijn meerdere programma's relevant en we zijn op zoek gegaan naar de mogelijkheden voor een breder partnership. Dit heeft in 2021 nog geen nieuw partnership opgeleverd, maar naar verwachting zetten wel alle bestaande partners hun partnership voort.

Opwek op land

De eerste plannen voor de Regionale Energie Strategieën zijn inmiddels opgeleverd. HIER richt zich vooral – vanuit de participatiecoalitie- op het streven uit het Klimaatakkoord dat alle hernieuwbare



energie op land voor 50% in eigendom van de lokale omgeving is. HIER organiseerde, samen met andere partijen uit de Participatiecoalitie, een aantal webinars over dat thema. Samen met het NPRES, VNG en NVDE is er een verkenning gemaakt naar de samenwerking tussen gemeenten, coöperaties en projectontwikkelaars. Een gezonde samenwerking met goede afstemming levert namelijk dito projecten.

In maart is de nieuwe subsidieregeling coöperatieve energieopwekking (SCE) opengesteld. Deze subsidieregeling is de vervanger van de 'postcoderoosregeling' uit 2014. De SCE is speciaal voor energiecoöperaties die een zon-, wind-, of waterkrachtinstallatie realiseren. HIER stelde een volledig nieuw kennisdossier voor deze regeling op, organiseerde webinars en beantwoordde veel vragen in de helpdesk. De informatievoorziening is zo concreet mogelijk, zodat energiecoöperaties en VVE's direct aan de slag kunnen.

Lokale Energie Monitor

De Lokale Energie Monitor brengt het aantal, de impact en de achtergronden van energie-initiatieven jaarlijks in kaart. De monitor is begin 2021 uitgekomen en daaruit blijkt dat de groei van het aantal energiecoöperaties wat afvlakt, maar dat de impact van hun projecten (zon en wind) toeneemt. Het aantal warmte initiatieven steeg met 43%. De Lokale Energie Monitor zorgde voor een item over de burgerenergiebeweging in het NOS journaal, Radio 1 en landelijke en regionale dagbladen.

CO₂-Prestatieladder

Ook SKAO heeft mooie successen mogen vieren. De groei van het aantal nieuwe certificaathouders zette in 2021 sterk door met 150 nieuwe certificaten. In oktober leerden ruim 400 deelnemers op een door SKAO (i.s.m. Rijkswaterstaat en PIANOo) georganiseerd digitaal evenement alles over impact maken met klimaatneutraal inkopen. Eind 2021 is de scope van handboek 4.0 vastgesteld. Hiermee is het duidelijk op welke punten het Handboek aangepast gaat worden. Hieraan ging een brede consultatie vooraf, waaronder een internetconsultatie waaraan zo'n 350 betrokkenen input leverden. Daarnaast werd in de Klimaatweek bekend gemaakt dat alle ministeries en uitvoeringsorganisaties zich gaan laten certificeren voor de Ladder. Ze volgen daarmee het Ministerie van I&W, dat in februari niveau 5 haalde en de Ministeries van EZK en LNV die in het najaar op niveau 3 gecertificeerd zijn.

Organisatie

Het hele jaar is nog grotendeels vanuit huis gewerkt en door verschillende oorzaken heeft HIER het delen van het jaar met minder capaciteit moeten stellen. Toch zijn vrijwel alle activiteiten onverminderd doorgezet, online en waar mogelijk fysiek, dankzij het grote commitment van het team dat telkens manieren vindt om zichzelf en elkaar te motiveren. De cultuur van de organisatie is voor alle medewerkers inclusief directie een groot goed. Mensen werken graag bij HIER omdat de sfeer ongedwongen is, veel verantwoordelijkheid en vrijheid gegeven wordt, er fouten gemaakt mogen worden, er ruimte is de privé-werkbalans in grote mate zelf vorm te geven en er ruim voldoende tijd is voor humor en persoonlijk contact.

Financiën

Financieel gezien was 2021 een stabiel jaar; er zijn geen grote extra inkomsten gegenereerd, maar de subsidie van het Ministerie van BZK voor de Participatiecoalitie is met één jaar verlengd (het hoogst mogelijk haalbare resultaat met een demissionair kabinet), de bijdrage van de Nationale Postcode Loterij was in 2019 al duidelijk en de inkomsten uit bedrijven en gemeenten zijn ongeveer gelijk gebleven. De bijdrage vanuit de Postcode Loterij wordt met instemming van de loterij over een langere periode dan drie jaar aangewend. Dit vanuit het oogpunt van het nuttig besteden van de gelden en om te garanderen dat we onze activiteiten vanuit deze bijdrage waaronder SlimmeBuur ook structureel door kunnen zetten. Zo kunnen we garanderen dat we continu impact kunnen blijven genereren met onze activiteiten die onze missie dichterbij brengen.

In 2021 verkenden we een samenwerkingsproject tussen SKAO en HIER om medewerkers van bedrijven meer te betrekken bij de energietransitie. Conclusie van deze verkenning was dat er eerst een behoefte vanuit het instrument moet zijn en het daarna zinvol is een dergelijk project op te zetten. Resultaat van voorgaande is dat er in 2021 geen uitgaven zijn gedaan op dit project. Er is voor gekozen om in plaats hiervan extra ruimte te creëren voor de doorontwikkeling van SlimmeBuur. Daarnaast is het evenement HIER opgewekt van het najaar 2021 naar het voorjaar van 2022 verplaatst. In 2021 zijn er daarom alleen voorbereidende kosten gemaakt.

De bestemmingsreserve voor de continuïteit is gelijk gebleven met vorig jaar: 400.000 euro. De bestemmingsreserve programmering is in 2021 met €458.364 vrijwel gelijk gebleven aan de bestemmingsreserve van dat jaar daarvoor (€459.891 in 2020).

Stichting HIER Klimaatbureau te Utrecht

2.1. BALANS PER 31 DECEMBER 2021

(na voorstel resultaatbestemming)

	Ref.nr	31 december 2021	31 december 2020
Activa			
(in euro's)			
Vaste activa	2.4.1		
Materiële vaste activa		26.302	29.436
Vlottende activa			
Vorderingen	2.4.2	348.076	311.621
Effecten	2.4.3	409.745	380.217
Liquide middelen	2.4.4	1.015.780	1.432.177
Totaal activa		<u>1.799.903</u>	<u>2.153.451</u>
Passiva			
Vastgelegd vermogen	2.4.5	858.364	859.891
Schulden op korte termijn	2.4.6	941.539	1.293.560
Totaal passiva		<u>1.799.903</u>	<u>2.153.451</u>

2.2. STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2021

		<i>Begroting 2021</i>	<i>Werkelijk 2021</i>	<i>Werkelijk 2020</i>
(in euro's)				
Baten				
Aandeel acties derden	2.5.1	548.304	246.877	387.477
Subsidies Overheden	2.5.2	677.500	639.500	599.000
Overige bijdragen en verkopen	2.5.3	1.287.500	1.106.672	946.758
Financiële baten en lasten	2.5.4	0	28.633	-18.802
Totaal Baten		<u>2.513.304</u>	<u>2.021.682</u>	<u>1.914.433</u>
Lasten				
Lasten uit hoofde van de doelstelling	2.5.5	968.000	629.904	603.524
Kosten eigen organisatie	2.5.6	1.536.750	1.393.777	1.311.012
Totaal kosten		<u>2.504.750</u>	<u>2.023.681</u>	<u>1.914.536</u>
Resultaat voor vennootschapsbelasting		8.554	-1.999	-103
Vennootschapsbelasting		0	472	0
Resultaat		<u>8.554</u>	<u>-1.527</u>	<u>-103</u>
Bestemming resultaat				
Toevoeging (+) / Onttrekking (-) aan bestemmingsreserve programma			<u>-1.527</u>	<u>-103</u>

2.4 Toelichting op de balans per 31 december 2021

Activa

Vaste activa

2.4.1 Materiële vaste activa

	31-12-2021	31-12-2020
<i>(in euro's)</i>		
<i>Stand per 1 januari</i>		
Aanschafwaarde	69.484	58.169
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-40.048</u>	<u>-30.315</u>
	<u>29.436</u>	<u>27.854</u>
 <i>Mutaties boekjaar</i>		
Investeringen	6.402	11.315
Desinvesteringen	0	0
Afschrijvingen	-9.536	-9.733
Afschrijvingen desinvesteringen	0	0
	<u>-3.134</u>	<u>1.582</u>
 <i>Stand per 31 december</i>		
Aanschafwaarde	75.886	69.484
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-49.584</u>	<u>-40.048</u>
	<u>26.302</u>	<u>29.436</u>
 Vlottende activa		
2.4.2 Vorderingen		
Debiteuren	173.117	114.559
Vennootschapsbelasting (dividendbelasting)	18.932	28.510
Nog te ontvangen subsidie	127.900	145.519
Vooruitbetaalde verzekering	10.983	1.214
Waarborgsom (huur pand/TNT)	12.300	12.300
Vooruitbetaalde kosten	4.844	9.519
	<u>348.076</u>	<u>311.621</u>
 <i>Debiteuren</i>		
Nominaal	173.117	116.559
Voorziening dubieus	0	-2.000
	<u>173.117</u>	<u>114.559</u>
 2.4.3 Effecten		
Effecten van Lanschot	<u>409.745</u>	<u>380.217</u>

De beurswaarde van de effecten bedraagt eind 2021 € 502.806 (eind 2020: € 441.389).

Passiva

2.4.5 Vastgelegd vermogen

Het vermogen van de stichting wordt gevormd door aan de stichting toegekende gelden, projectsubsidies, eventuele participatievergoeding, alsmede andere verkrijgingen.

Het gepresenteerde eigen vermogen heeft als bestemming het realiseren van communicatie-activiteiten en campagnes die:

- kennis en begrip bevorderen in de samenleving met betrekking tot de oorzaken, gevolgen en urgentie van klimaatverandering;
- concrete, structurele, positieve attitude- en/of gedragsverandering bevorderen die bijdraagt aan de oplossing van het klimaatprobleem;
- het bevorderen van de zichtbaarheid, beschikbaarheid en aantrekkelijkheid van hiervoor geschikte producten en diensten alsmede de promotie daarvan.

Bestemmingsreserves

	31-12-2021	31-12-2020
<i>(in euro's)</i>		
Bestemmingsreserve programmering	458.364	459.891
Bestemmingsreserve continuïteit	400.000	400.000
	<u>858.364</u>	<u>859.891</u>

Het verloop in het boekjaar was als volgt:

	2021	2020
<i>(in euro's)</i>		
Stand per 1 januari	459.891	509.994
Af: toevoegen beëindigingsreserve	0	-50.000
Vermindering/Toevoeging	-1.527	-103
Stand per 31 december	<u>458.364</u>	<u>459.891</u>

Bestemmingsreserve continuïteit

Ultimo 2009 is een reserve gevormd voor de kosten in het kader van de beëindiging van de stichting. Ultimo 2020 is hier € 50.000 aan toegevoegd. Beëindiging zal noodzakelijk worden indien geen subsidies of andere vormen van financiering meer (kunnen) worden verworven.

2.4.7 Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Huurverplichting

De stichting is met ingang van 2014 gehuisvest in een pand gelegen aan de Zuilenstraat te Utrecht. De jaarhuur bedraagt in aanvang € 30.000 en wordt jaarlijks per 1 juni geïndexeerd. Het contract loopt tot 1 mei 2024.

Vanaf februari 2017 is een extra ruimte gehuurd (7c), jaarbedrag € 17.400. Het contract liep tot en met maart 2019. De huur is telkens per jaar opzegbaar met een opzegtermijn van 3 maanden.

2.5. Toelichting op de staat van baten en lasten over 2021

Baten

2.5.1 Aandeel acties derden

	2021	2020
<i>(in euro's)</i>		
Bijdragen deelnemende organisaties	<u>246.877</u>	<u>387.477</u>
<i>Bijdragen deelnemende organisaties</i>		
HIER Verwarmt	117.308	173.419
HIER Evenement (EHO)	0	101.603
HIER Begint 't / Game	17.563	7.600
ClimateComedyNight	36.500	33.500
Google	75.506	71.025
Overige	0	330
	<u>246.877</u>	<u>387.477</u>

HIER Verwarmt

Bijdrage Stichting DOEN	0	32.500
Klimaatabonnementen	99.058	76.169
Bedrijven/partners	18.250	64.750
	<u>117.308</u>	<u>173.419</u>

2.5.2 Subsidies overheden

Rijksdienst voor ondernemend Nederland	0	24.000
Ministerie van Economische zaken en Klimaat	67.000	0
Ministerie van Binnenlandse zaken en koninkrijksrelaties	572.500	575.000
	<u>639.500</u>	<u>599.000</u>

2.5.3 Overige bijdragen en verkopen

Stichting Klimaatvriendelijk Aanbesteden en Ondernemen	660.576	662.000
Hier opgewekt	0	174.758
Nederlandse Postcode Loterij	340.000	110.000
Overige	106.096	0
	<u>1.106.672</u>	<u>946.758</u>

2.5.4 Financiële baten en lasten

Dividenduitkeringen	2.226	2.067
Koersresultaat effecten	32.323	-15.591
Kosten effecten	-5.916	-5.278
	<u>28.633</u>	<u>-18.802</u>

Lasten

2.5.5 Lasten uit hoofde van de doelstelling

	2021	2020
<i>(in euro's)</i>		
Slimme buur	281.712	200.703
HIER opgewekt	361	21.741
Participatie coalitie	104.304	124.598
HIER Begint 't / Game	0	16.937
Evenement ClimateComedyNight	75.296	65.790
HIER Evenement (EHO)	27.699	52.093
Hier Communicatie	88.920	87.532
De Monitor	22.000	24.000
Kennisontwikkeling	9.359	0
Overige	20.253	10.129
	<u>629.904</u>	<u>603.524</u>

2.5.6 Kosten eigen organisatie

Personeel	1.193.817	1.102.667
Huisvesting en kantoorkosten	199.960	208.345
	<u>1.393.777</u>	<u>1.311.012</u>

Personeelskosten

Bruto loon	796.863	824.738
Uitzendkrachten	110.900	22.573
Sociale lasten en pensioenkosten	233.882	229.929
Overige personeelskosten	52.172	25.427
	<u>1.193.817</u>	<u>1.102.667</u>

Bruto loon

Bruto loon	879.042	846.482
Uitkering ziekwet	-82.179	-21.744
	<u>796.863</u>	<u>824.738</u>

Er zijn in het boekjaar, gebaseerd op het aantal SVW-dagen, 18,8 fte in dienst van de onderneming (voorgaand boekjaar 18,5).

De directie en personeel worden bezoldigd volgens een beloningsstaffel. Directie (en medewerkers) van HIER vallen niet onder een CAO.

G. Termeer en E. van der Weiden vormen de directie. De bezoldiging in 2021 bedraagt € 118.289 (vorig jaar € 114.404).

Sociale lasten en pensioenkosten

	2021	2020
<i>(in euro's)</i>		
Sociale lasten	163.382	149.283
Ziekteverzuimverzekering	19.232	26.148
Pensioenkosten	51.268	54.498
	<u>233.882</u>	<u>229.929</u>

Stichting HIER Klimaatbureau te Utrecht

Overige personeelskosten

	2021	2020
(in euro's)		
Arbo	3.008	722
Reiskosten	6.917	2.986
Opleiding	13.443	14.458
Werving	13.604	0
Overige	15.200	7.261
	<u>52.172</u>	<u>25.427</u>

Huisvesting en kantoorkosten

Huur pand	53.024	53.048
Overige huisvestingskosten	12.360	13.607
Representatie en relatiegeschenken	2.679	1.141
Administratiekosten	48.918	49.913
Accountantskosten	17.840	20.359
Advieskosten	4.970	5.045
Kantoorbenodigdheden en drukwerk	2.070	976
Internet en overige automatiseringskosten	37.055	33.924
Afschrijvingen	9.536	9.733
Overige kantoorkosten	11.508	20.599
	<u>199.960</u>	<u>208.345</u>

Vennootschapsbelasting

Vennootschapsbelasting vorig boekjaar	<u>-472</u>	<u>0</u>
---------------------------------------	-------------	----------