



**Stichting HIER Klimaatbureau
te Utrecht**

Samenvatting van de jaarrekening en bestuursverslag 2022

BESTUURSVERSLAG

HIER heeft als missie een klimaatneutraal Nederland. Onze visie daarbij is dat dat alleen kan als iedereen meedoet, daarom betrekken wij mensen (bewoners, burgers, consumenten, groepen burgers) en bedrijven bij de oplossing van het klimaatprobleem. Dat doen wij op een positieve, praktische, relevante en waar mogelijk leuke manier.

Wij zien het als onze taak om er (mede) voor te zorgen dat de volgende ambities gerealiseerd worden.

- In 2030 hebben 10.000 SlimmeBuren tenminste 100.000 mensen geholpen om één of meerdere verduurzamende maatregelen te nemen in hun huis.
- In 2030 dragen 3 miljoen huishoudens bij aan duurzame energie op land door zon op eigen dak en doordat tenminste 500.000 mensen lid zijn van een energiecoöperatie. Daarnaast kiezen 5 miljoen huishoudens voor groene stroom uit Nederland.
- Voor 2030 participeren in 2.000 wijken bewonersinitiatieven bij het aardgasvrij worden, in 500 wijken spelen zij een planvormende rol.
- In 2030 sturen alle bedrijven en organisaties met meer dan 100 werknemers op nul CO₂-emissies.

In 2022 kon iedereen na de Coronacrisis weer vol gas vooruit. 2022 was ook het jaar dat de gasprijzen nog verder stegen. Dat laatste helpt om mensen in beweging te krijgen om praktische stappen te zetten in de energietransitie. Bezoekcijfers van onze site rezen de pan uit en ook de overheid maakte geld vrij voor energiebesparing en opschaling van participatie van bewoners in de energietransitie. Tegelijkertijd rijst de vraag hoe we zorgen dat we deze impuls zo benutten dat het een structurele beweging in gang zet. En niet weer uitdooft als de energieprijzen dalen. Met een demissionair kabinet in 2021 was 2022 vanuit de overheid gezien een “tussenjaar”, maar de financiering van de Participatiecoalitie, de Lokale Energie Monitor en de SCE-regeling werd wel verlengd met een jaar. Hieronder een kort overzicht van de resultaten van HIER in 2022.

Publiekscommunicatie – HIER.nu, SlimmeBuur, Climate Comedy Night

De noodzaak van het betrekken van een bredere groep mensen bij de energietransitie wordt door steeds meer partijen waaronder de rijksoverheid gezien en is al jaren de filosofie van HIER. Daarbij is het belangrijk dat klimaatstichting HIER herkenbaar en zichtbaar blijft als de partij die mensen en bedrijven betreft bij het oplossen van het klimaatprobleem. Op die manier blijven we een geloofwaardige partij die naast mensen staat en hen helpt in beweging te komen. Zo blijven we ook interessant voor stakeholders en financiers. Hier.nu is daarin een belangrijk kanaal. Hier.nu is mede dankzij de hoge energieprijzen nog beter bezocht dan de jaren ervoor en heeft 35% meer bezoekers getrokken dan in 2021. Gemiddeld waren dit 68.000 bezoekers per maand.

Ons platform SlimmeBuur.nl dat we in 2020 zijn gestart, heeft als doel een belangrijke drempel weg te nemen voor bewoners om zelf iets aan hun huis te verduurzamen. Primair is het een

energiebesparingstool, maar het heeft daarmee ook veel potentie om lokaal in de warmtetransitie een rol te spelen. Eind 2022 staan er ruim 2.800 mensen op de kaart als SlimmeBuur en heeft de tool ongeveer 3.500 bezoekers per maand. Dit is niet onverdienlijk, maar de groei is beperkt. Een nieuw platform blijkt een langere adem nodig te hebben om in de markt te zetten. We hebben in 2022 het platform als tool geïntegreerd op hier.nu zodat de beide sites elkaar niet “beconcurreren” maar juist profiteren van elkaars bezoek en content. Verder is 2022 benut om te experimenteren welke media het beste werken om onze doelen te bereiken. Vorig jaar is ook een pilot gestart om gemeenten SlimmeBuur in te laten zetten. Deze pilot heeft vooralsnog niet veel opvolging gekregen door nieuwe gemeenten. Het lijkt erop dat gemeenten vooralsnog niet veel capaciteit hebben om een dergelijke tool ook goed te benutten. Goed nieuws is dat Tonzon partner is geworden van SlimmeBuur; naast een financiële bijdrage doen zij ook inspanningen om hun klanten te wijzen op SlimmeBuur.

De Climate Comedy Night heeft in 2022 op 10 oktober plaats gevonden in een goed bezette grote zaal van TivoliVredenburg. Met ongeveer 900 bezoekers was dit evenement wederom een geslaagd moment om het achterliggende thema van al ons werk op een luchtige manier onder de aandacht te brengen. Dit jaar was er ook een rode loper en waren VIPs uitgenodigd. Een aantal influencers heeft ook aandacht besteed aan HIER en het evenement. Na veel interesse in eerste instantie van meerdere talkshows is het dit jaar helaas niet gelukt om veel exposure in andere media te krijgen.

Participatiecoalitie

Met de *Participatiecoalitie* bestaande uit HIER, Buurkracht, De Natuur- en Milieufederaties, EnergieSamen en LSA bewoners hebben we als HIER een belangrijke rol in de uitvoering van het Klimaatakkoord. Bovendien zijn we als coördinator van het programma goed in beeld bij de ministeries en uitvoerende programma's zoals het Programma Aardgasvrije Wijken (PAW, is in 2022 omgebouwd tot Nationaal Programma Lokale Warmtetransitie, NPLW) en het Nationaal Programma Regionale Energie Strategie (NPRES).

Voor het programma van de PC was 2022 een soort tussenjaar, ondanks dat het ondersteunen van bewonersinitiatieven en de kennissessies gewoon doorliep. Maar dat geldt niet alleen voor het programma van de PC. Ook bij NPRES en bij het PAW was er sprake van een pas op de plaats. Dit kwam deels door de gemeenteraadsverkiezingen in het voorjaar waardoor er veel nieuwe lokale bestuurders zijn aangetreden na het vaststellen van de RES 1.0 in het voorjaar. Maar ook doordat het eind 2021 aangetreden nieuwe kabinet met veel nieuwe plannen kwam. Minister De Jonge is met een versnellingsprogramma voor de Gebouwde Omgeving gekomen. Mede door de energiecrisis lijkt het individuele verduurzamingspad nu snelheid te krijgen. De collectieve wijkaanpak mist deze snelheid nog. Veel randvoorwaarden (waaronder wetgeving en financiering) wachten nog steeds op nadere uitwerking. Daarnaast is het PAW omgebouwd tot een Nationaal Programma Lokale Warmtetransitie (NPLW). Duidelijk is dat we als PC inmiddels in Den Haag gezien worden. Toch blijft het lastig om meerjarige toekomstbestendige financiering te organiseren, maar voor 2023 is er wel een opschalingsbudget toegekend voor de coalitie, met als doel 250 bewonersinitiatieven gezamenlijk energiebesparende maatregelen te laten nemen.

Kennisdeling – HIER opgewekt.nl

Het platform HIERopgewekt.nl met alle kennis van opwek én warmte heeft 11% meer bezoekers gehad dan het jaar ervoor en komt uit op ruim 23.000 bezoekers per maand.

De kennisdossiers en artikelen worden continu geactualiseerd. Afgelopen jaar was er onder andere aandacht voor samenwerken met projectontwikkelaars, de mogelijkheden voor VVE's om te verduurzamen en de problemen op het elektriciteitsnet. Nieuwe artikelen komen aan bod in de diverse nieuwsbrieven; over lokale energie-opwek, over wonen zonder aardgas en over de warmtetransitie voor professionals.

Warmtetransitie

Wat betreft de warmtetransitie duurt het voor veel uitvoerende organisaties, met name gemeenten, lang voordat ze op stoom komen. Er is nog steeds in weinig gemeenten voldoende capaciteit. Dit had ook zijn weerslag op het buurtspel *HIER begint het*. Vorig jaar leken ineens heel veel gemeenten enthousiast, maar uiteindelijk is het spel slechts één keer gespeeld. Daarom hebben we besloten om het spel “op de plank te leggen” binnen het HIER-klimaatabonnement voor gemeenten. De deelname aan het abonnement zelf loopt goed door en komt met een toename van 11 leden uit op 84 leden.

Warmtebedrijven en na-isolatiebedrijven vinden HIER interessant als partner omdat wij een verbindende rol spelen tussen (warmte-)initiatieven en hen. Het blijkt lastig om dit soort partnerships uit te breiden naar andere bedrijven, maar wel hebben alle bestaande partners hun samenwerking voortgezet.

Opwek op land

De Regionale Energie Strategieën krijgen meer vorm. HIER richt zich vooral – vanuit de participatiecoalitie - op het streven uit het Klimaatakkoord dat alle hernieuwbare energie op land voor 50% in eigendom van de lokale omgeving is. HIER organiseerde, samen met andere partijen uit de Participatiecoalitie, een aantal webinars over dat thema.

De tweede ronde van de subsidieregeling coöperatieve energieopwekking (SCE) is in maart opengesteld. De SCE is uitsluitend voor energiecoöperaties die een zon-, wind-, of waterkrachtinstallatie realiseren. HIER organiseerde samen met RVO een reeks webinars over de subsidieregeling, deelde voorbeeldprojecten en beantwoordde veel vragen in de helpdesk. De focus lag dit jaar op VVE's en de mogelijkheden voor hen om deze subsidie te gebruiken. De bewonersinitiatieven die aan de slag zijn met warmte, worden door HIER landelijk ondersteund met kennis. Dit jaar onderzochten we o.a. hoe gemeenten en bewonersinitiatieven beter kunnen samenwerken.

Evenement HIER opgewekt en Lokale Energie Monitor

Het evenement HIER opgewekt vierde in 2022 haar 10-jarig jubileum en ter gelegenheid daarvan vereerde koning Willem-Alexander ons en de initiatieven met een bezoek. Hij onthulde het aantal leden van coöperaties feestelijk tijdens het plenaire gedeelte en sprak met meerdere initiatieven. Voor alle initiatieven een mooie opsteker.

De Lokale Energie Monitor is tijdens het evenement gepubliceerd. Daaruit blijkt dat de groei van het aantal energiecoöperaties wat afvlakt, maar dat de impact van hun projecten (zon en wind) toeneemt. De achterban is gegroeid naar 112.000 leden. De Lokale Energie Monitor zorgde voor een artikel in o.a. Dagblad Trouw en vele andere landelijke en regionale dagbladen en vakmedia.

CO₂-Prestatieladder

In 2022 zijn de contouren van het nieuwe Handboek 4.0 duidelijk geworden. Het Centraal College van Deskundigen (CCvD) heeft een aantal besluiten genomen waarmee het ambitieniveau van de nieuwe norm omhoog gaat. De doorontwikkeling en definitieve besluitvorming vraagt om een zorgvuldig multi-stakeholder proces dat zal doorlopen tot medio 2023. Het bestuur van SKAO heeft in 2022 daarnaast de nieuwe drijestategie Ambities en Prioriteiten 2022 – 2024 vastgesteld.

De sterke groei van het aantal certificaten in 2021 zette in 2022 door. Eind 2022 is het aantal certificaathouders opgelopen tot bijna 1.350. Ook in België groeit het aantal gecertificeerden verder.

SKAO ondersteunt overheden die zelf gecertificeerd willen worden en hun koepels met Communities of Practice. Alle ministeries zijn inmiddels gecertificeerd of zijn hiermee bezig. Hetzelfde geldt voor het merendeel van de Waterschappen. Ook bij provincies, gemeenten en sinds kort de veiligheidsregio's neemt het aantal gecertificeerde partijen toe. In oktober gaven we "de gecertificeerde overheid" nog een extra impuls met een groot evenement in Tivoli-Vredenburg.

Het door IKEA Foundation gefinancierde internationale project bevindt zich eind 2022 in de eindfase. Na een Quickscan van dertig landen en een haalbaarheidsstudie gericht op tien landen lopen er nu gesprekken met nog vijf landen over het starten van pilots. Ter ondersteuning van die beweging ligt er een conceptaanvraag bij IKEA Foundation voor een vervolg van het project met twee jaar vanaf april 2023.

Organisatie

Hybride werken is de norm geworden en de meeste mensen van HIER werken minstens twee dagen op kantoor. Er zijn relatief veel nieuwe mensen bij gekomen het afgelopen jaar, deels door natuurlijk verloop en deels doordat we in 2023 zowel bij HIER (door PC) als bij SKAO (internationalisering en groei) groeien. Het is in de krappe arbeidsmarkt moeilijker om aan goede mensen te komen. Zeker senior medewerkers is lastiger, mede door de relatief lage salariëring. In de zomer van 2022 is een medewerkerstevredenheidsonderzoek uitgezet. De medewerkers van HIER zijn over de gehele linie tevreden tot zeer tevreden bij HIER, zo wordt de onderlinge samenwerking en de flexibiliteit bij HIER enorm gewaardeerd. Het salaris werd als minder goed beoordeeld.

Financiën

Financieel gezien was 2022 een spannend jaar voor de Participatiecoalitie; na een gunstig signaal in het voorjaar, bleek het nog heel wat voeten in aarde te hebben om vervolgfianciering te regelen. Uiteindelijk is dit gelukt, met een substantiële extra financiering voor de opschaling van de wijkaanpak; naast de 2,5 miljoen basisfinanciering bedraagt het extra budget voor opschaling 5 miljoen (voor HIER in totaal 1,2 miljoen).

Met het resterende deel van de schenking van de Nationale Postcode Loterij zijn we vanwege bovenstaande voorzichtig omgegaan en daarnaast omdat ons duidelijk werd dat een beneficiënschap vrijwel onmogelijk is op het moment. We hebben dit jaar dan ook geen aanvraag gedaan. Onze bedrijvenpartners hebben hun samenwerking met HIER vervolgd. De inkomsten hieruit zijn bijna zoals begroot toegenomen en bedroegen ongeveer 118.000 euro. De sponsoring van onze evenementen heeft de beoogde 85% (en de Climate Comedy Night meer) van de out of pocket kosten opgeleverd. Gemeenten leveren via het klimaatabonnement samen ongeveer 98.000 euro op. Dat is ongeveer het beoogde bedrag en een groei van ongeveer 10%. Het spel HIER begint het en SlimmeGemeenten leverden veel minder op dan verwacht. Met het (basis)abonnement loopt het wel goed.

2022 hebben we al met al een jaar gehad waarin er geen grootste nieuwe projecten konden worden gestart, maar we alsnog onze doelen voor het grootste deel hebben kunnen behalen. Volgend jaar wordt een jaar met extra mogelijkheden waarin we onze ambities kunnen opschrijven vanuit de extra gelden van de Participatiecoalitie gecombineerd met de resterende schenking van de Nationale Postcode Loterij. Bij SKAO groeit het aantal certificaten gestaag door en de uitrol van de CO2-Prestatieladder binnen Europa is veelbelovend en wordt naar verwachting verlengd en uitgebreid het komende jaar.

De bestemmingsreserve voor de continuïteit is gelijk gebleven in vergelijking met vorig jaar: 400.000 euro. De bestemmingsreserve programmering is € 580.899 en gestegen ten opzichte van de bestemmingsreserve van het jaar daarvoor (€ 458.364 in 2021).

Stichting HIER Klimaatbureau te Utrecht

2.1. BALANS PER 31 DECEMBER 2022

(na voorstel resultaatbestemming)

| | Ref.nr | 31 december 2022 | 31 december 2021 |
|----------------------------------|--------------|------------------|------------------|
| Activa | | | |
| (in euro's) | | | |
| Vaste activa | 2.4.1 | | |
| Materiële vaste activa | | 29.041 | 26.302 |
| Vlottende activa | | | |
| Vorderingen | 2.4.2 | 350.351 | 348.076 |
| Effecten | 2.4.3 | 430.009 | 409.745 |
| Liquide middelen | | 1.214.030 | 1.015.780 |
| Totaal activa | | <u>2.023.431</u> | <u>1.799.903</u> |
| Passiva | | | |
| Vastgelegd vermogen | 2.4.4 | 980.899 | 858.364 |
| Schulden op korte termijn | | 1.042.532 | 941.539 |
| Totaal passiva | | <u>2.023.431</u> | <u>1.799.903</u> |

2.2. STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2022

| | | <i>Begroting 2022</i> | <i>Werkelijk 2022</i> | <i>Werkelijk 2021</i> |
|---|-------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| (in euro's) | | | | |
| Baten | | | | |
| Aandeel acties derden | 2.5.1 | 527.500 | 505.403 | 246.877 |
| Subsidies Overheden | 2.5.2 | 659.580 | 675.511 | 639.500 |
| Overige bijdragen en verkopen | 2.5.3 | 1.117.000 | 1.275.974 | 1.106.672 |
| Financiële baten en lasten | 2.5.4 | 0 | 21.378 | 28.633 |
| Totaal Baten | | <u>2.304.080</u> | <u>2.478.266</u> | <u>2.021.682</u> |
| Lasten | | | | |
| Lasten uit hoofde van de doelstelling | 2.5.5 | 667.080 | 736.232 | 629.904 |
| Kosten eigen organisatie | 2.5.6 | 1.637.000 | 1.598.756 | 1.393.777 |
| Totaal kosten | | <u>2.304.080</u> | <u>2.334.988</u> | <u>2.023.681</u> |
| Resultaat voor vennootschapsbelasting | | 0 | 143.278 | -1.999 |
| Vennootschapsbelasting | | 0 | -20.743 | 472 |
| Resultaat | | <u>0</u> | <u>122.535</u> | <u>-1.527</u> |
| Bestemming resultaat | | | | |
| Toevoeging (+) / Onttrekking (-) aan bestemmingsreserve programma | | | <u>122.535</u> | <u>-1.527</u> |

2.4 Toelichting op de balans per 31 december 2022

Activa

Vaste activa

2.4.1 Materiële vaste activa

| | 2022 | 2021 |
|---------------------------------|----------------|----------------|
| <i>(in euro's)</i> | | |
| <i>Stand per 1 januari</i> | | |
| Aanschafwaarde | 75.886 | 69.484 |
| Cumulatieve afschrijvingen | <u>-49.584</u> | <u>-40.048</u> |
| | <u>26.302</u> | <u>29.436</u> |
| <i>Mutaties boekjaar</i> | | |
| Investeringen | 13.145 | 6.402 |
| Desinvesteringen | -11.582 | 0 |
| Afschrijvingen | -10.406 | -9.536 |
| Afschrijvingen desinvesteringen | 11.582 | 0 |
| | <u>2.739</u> | <u>-3.134</u> |
| <i>Stand per 31 december</i> | | |
| Aanschafwaarde | 77.449 | 75.886 |
| Cumulatieve afschrijvingen | <u>-48.408</u> | <u>-49.584</u> |
| | <u>29.041</u> | <u>26.302</u> |

Vlottende activa

2.4.2 Vorderingen

| | | |
|---|----------------|----------------|
| Debiteuren | 183.024 | 173.117 |
| Vennootschapsbelasting | 0 | 18.932 |
| Nog te ontvangen subsidie | 131.916 | 127.900 |
| Vooruitbetaalde verzekering | 4.625 | 10.983 |
| Waarborgsom (huur pand/TNT) | 12.300 | 12.300 |
| Overige vorderingen en vooruitbetaalde kosten | 18.486 | 4.844 |
| | <u>350.351</u> | <u>348.076</u> |
| <i>Debiteuren</i> | | |
| Nominaal | <u>183.024</u> | <u>173.117</u> |

Een voorziening wordt niet nodig geacht.

2.4.3 Effecten

| | | |
|-----------------------|----------------|----------------|
| Effecten van Lanschot | <u>430.009</u> | <u>409.745</u> |
|-----------------------|----------------|----------------|

De beurswaarde van de effecten bedraagt eind 2022 € 430.009 (eind 2021: € 502.806).

Passiva

2.4.4 Vastgelegd vermogen

Het vermogen van de stichting wordt gevormd door aan de stichting toegekende gelden, projectsubsidies, eventuele participatievergoeding, alsmede andere verkrijgingen.

Het gepresenteerde eigen vermogen heeft als bestemming het realiseren van communicatie-activiteiten en campagnes die:

- kennis en begrip bevorderen in de samenleving met betrekking tot de oorzaken, gevolgen en urgentie van klimaatverandering;
- concrete, structurele, positieve attitude- en/of gedragsverandering bevorderen die bijdraagt aan de oplossing van het klimaatprobleem;
- het bevorderen van de zichtbaarheid, beschikbaarheid en aantrekkelijkheid van hiervoor geschikte producten en diensten alsmede de promotie daarvan.

Bestemmingsreserves

| | 31-12-22 | 31-12-21 |
|----------------------------------|----------------|----------------|
| <i>(in euro's)</i> | | |
| Bestemmingsreserve programmering | 580.899 | 458.364 |
| Bestemmingsreserve continuïteit | 400.000 | 400.000 |
| | <u>980.899</u> | <u>858.364</u> |

Het verloop in het boekjaar was als volgt:

| | 2022 | 2021 |
|-------------------------|----------------|----------------|
| <i>(in euro's)</i> | | |
| Stand per 1 januari | 458.364 | 459.891 |
| Vermindering/Toevoeging | 122.535 | -1.527 |
| Stand per 31 december | <u>580.899</u> | <u>458.364</u> |

Bestemmingsreserve continuïteit

Ultimo 2009 is een reserve gevormd voor de kosten in het kader van de beëindiging van de stichting. Ultimo 2020 is hier € 50.000 aan toegevoegd. Beëindiging zal noodzakelijk worden indien geen subsidies of andere vormen van financiering meer (kunnen) worden verworven.

2.4.5 Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Huurverplichting

De stichting is met ingang van 2014 gehuisvest in een pand gelegen aan de Zuilenstraat te Utrecht.

De jaarhuur bedraagt in aanvang € 30.000 en wordt jaarlijks per 1 juni geïndexeerd. Het contract loopt tot 1 mei 2024.

Vanaf februari 2017 is een extra ruimte gehuurd (7c), jaarbedrag € 17.400. Het contract liep tot en met maart 2019. De huur is telkens per jaar opzegbaar met een opzegtermijn van 3 maanden.

2.5. Toelichting op de staat van baten en lasten over 2022

Baten

2.5.1 Aandeel acties derden

| | 2022 | 2021 |
|---|----------------|----------------|
| <i>(in euro's)</i> | | |
| Bijdragen deelnemende organisaties | <u>505.403</u> | <u>246.877</u> |
| <i>Bijdragen deelnemende organisaties</i> | | |
| Klimaatabonnementen | 98.473 | 99.058 |
| Bedrijven/partners | 118.888 | 18.250 |
| HIER Evenement (EHO) | 98.000 | 0 |
| HIER Begint 't / Game | 3.500 | 17.563 |
| ClimateComedyNight | 74.520 | 36.500 |
| Google | 104.441 | 75.506 |
| Overige | 7.581 | 0 |
| | <u>505.403</u> | <u>246.877</u> |

2.5.2 Subsidies overheden

| | | |
|--|----------------|----------------|
| Rijksdienst voor ondernemend Nederland | 21.200 | 0 |
| Ministerie van Economische zaken en Klimaat | 1.611 | 67.000 |
| Ministerie van Binnenlandse zaken en koninkrijksrelaties | 652.700 | 572.500 |
| | <u>675.511</u> | <u>639.500</u> |

2.5.3 Overige bijdragen en verkopen

| | | |
|--|------------------|------------------|
| Stichting Klimaatvriendelijk Aanbesteden en Ondernemen | 692.000 | 660.576 |
| Nederlandse Postcode Loterij | 150.000 | 340.000 |
| Overige | 433.974 | 106.096 |
| | <u>1.275.974</u> | <u>1.106.672</u> |

2.5.4 Financiële baten en lasten

| | | |
|-------------------------|---------------|---------------|
| Dividenduitkeringen | 4.092 | 2.226 |
| Koersresultaat effecten | 22.778 | 32.323 |
| Kosten effecten | -5.492 | -5.916 |
| | <u>21.378</u> | <u>28.633</u> |

Lasten

2.5.5 Lasten uit hoofde van de doelstelling

| | 2022 | 2021 |
|------------------------------|----------------|----------------|
| <i>(in euro's)</i> | | |
| Slimme buur | 143.997 | 281.712 |
| HIER opgewekt | 5.062 | 361 |
| Participatie coalitie | 124.133 | 104.304 |
| HIER Begint 't / Game | 4.216 | 0 |
| Evenement ClimateComedyNight | 98.075 | 75.296 |
| HIER Evenement (EHO) | 77.953 | 27.699 |
| Hier Communicatie | 136.035 | 88.920 |
| De Monitor | 71.970 | 22.000 |
| Kennisontwikkeling | 27.668 | 9.359 |
| Overige | 47.123 | 20.253 |
| | <u>736.232</u> | <u>629.904</u> |

2.5.6 Kosten eigen organisatie

| | | |
|------------------------------|------------------|------------------|
| Personeel | 1.381.637 | 1.193.817 |
| Huisvesting en kantoorkosten | 217.119 | 199.960 |
| | <u>1.598.756</u> | <u>1.393.777</u> |

Personeelskosten

| | | |
|----------------------------------|------------------|------------------|
| Bruto loon | 983.118 | 796.863 |
| Uitzendkrachten | 77.650 | 110.900 |
| Sociale lasten en pensioenkosten | 258.036 | 233.882 |
| Overige personeelskosten | 62.833 | 52.172 |
| | <u>1.381.637</u> | <u>1.193.817</u> |

Bruto loon

| | | |
|---------------------|----------------|----------------|
| Bruto loon | 1.002.609 | 879.042 |
| Uitkering ziektewet | -19.491 | -82.179 |
| | <u>983.118</u> | <u>796.863</u> |

Er zijn in het boekjaar, gebaseerd op het aantal SVW-dagen, 19,6 fte in dienst van de onderneming (voorgaand boekjaar 18,8).

De directie en personeel worden bezoldigd volgens een beloningsstaffel. Directie (en medewerkers) van HIER vallen niet onder een CAO.

G. Termeer en E. van der Weiden vormen de directie. De bezoldiging in 2022 bedraagt € 128.549 (vorig jaar € 118.289).

Sociale lasten en pensioenkosten

| | 2022 | 2021 |
|--------------------------|----------------|----------------|
| <i>(in euro's)</i> | | |
| Sociale lasten | 174.956 | 163.382 |
| Ziekteverzuimverzekering | 25.595 | 19.232 |
| Pensioenkosten | 57.485 | 51.268 |
| | <u>258.036</u> | <u>233.882</u> |

Stichting HIER Klimaatbureau te Utrecht

Overige personeelskosten

| | 2022 | 2021 |
|-------------|---------------|---------------|
| (in euro's) | | |
| Arbo | 746 | 3.008 |
| Reiskosten | 17.265 | 6.917 |
| Opleiding | 12.517 | 13.443 |
| Werving | 9.684 | 13.604 |
| Overige | 22.621 | 15.200 |
| | <u>62.833</u> | <u>52.172</u> |

Huisvesting en kantoorkosten

| | | |
|---|----------------|----------------|
| Huur pand | 55.131 | 53.024 |
| Overige huisvestingskosten | 17.140 | 12.360 |
| Representatie en relatiegeschenken | 1.720 | 2.679 |
| Administratiekosten | 51.097 | 48.918 |
| Accountantskosten | 17.295 | 17.840 |
| Advieskosten | 4.405 | 565 |
| Kantoorbenodigdheden en drukwerk | 1.297 | 2.070 |
| Internet en overige automatiseringskosten | 40.779 | 37.055 |
| Afschrijvingen | 10.406 | 9.536 |
| Overige kantoorkosten | 17.849 | 15.913 |
| | <u>217.119</u> | <u>199.960</u> |

Vennootschapsbelasting

| | | |
|------------------------|---------------|-------------|
| Vennootschapsbelasting | <u>20.743</u> | <u>-472</u> |
|------------------------|---------------|-------------|